



## ข่าวการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส.



โดย ฝ่ายบริหารกลาง โทร. 0 2558 6555 ต่อ 8551 <http://baacnet>

ปีที่ 25 ฉบับที่ 10

ประจำวันที่ 21 พฤศจิกายน 2565

วันที่ 21 พฤศจิกายน 2565 เวลา 15.30 น. ได้มีการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 12/2565 ณ ห้องประชุม วายุภักษ์ 4 ชั้น 4 กระทรวงการคลัง โดยมี นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นประธานที่ประชุม นายประยูร อินสกุล ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รองประธานกรรมการ และกรรมการ ธ.ก.ส. ที่เข้าประชุม ได้แก่ นายชาญวิทย์ นาคบุรี ผู้แทนกระทรวงการคลัง นางภัทรพร วรทรัพย์ ผู้แทนกระทรวงการคลัง นายเข้มแข็ง ยุติธรรมดำรง ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ นายวิศิษฐ์ ศรีสุวรรณ์ ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม นายอัมพร แสงมณี ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย นายสุนทร ตาละลักษณ์ ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น ผู้ทรงคุณวุฒิ 5 ท่าน ได้แก่ นางสาวรีนวัตติ์ สุวรรณมงคล นายวิจารณ์ สิมายา นางสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์ นายจรูญเดช เจนจรัสสกุล และนายธนรัตน์ งามวลัยรัตน์ ผู้จัดการ ธ.ก.ส. กรรมการและเลขานุการ ผลการประชุมสรุปได้ ดังนี้

### รายงานทางการเงินและผลการดำเนินงาน

1. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินและผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดสำคัญ ประจำปีบัญชี 2565 ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565
2. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส.

### เรื่องนโยบายและพัฒนา

3. เรื่อง โครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกข้าว โครงการสนับสนุนค่าบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพผลผลิตเกษตรกรผู้ปลูกข้าว และมาตรการคูปองนานโครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกข้าว ปีการผลิต 2565/66

### เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

#### ด้านบริหารจัดการหนี้

4. เรื่อง การปรับปรุงมาตรการบริหารจัดการคุณภาพหนี้และฟื้นฟูศักยภาพลูกหนี้

#### ด้านบทบาทกรรมการ

5. เรื่อง การแต่งตั้งกรรมการ ธ.ก.ส. ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการแทนกรรมการ ธ.ก.ส. ที่ลาออก

### เรื่องเสนอเพื่อทราบ

6. เรื่อง รายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย
7. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานระบบงานสำคัญ ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2565
8. เรื่อง การแต่งตั้งรองประธานกรรมการและกรรมการในคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

### 1. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินและผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดสำคัญ ประจำปีบัญชี 2565 ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน และผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดสำคัญ ประจำปีบัญชี 2565 ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565

1. การดำเนินงานด้านการเงิน ประกอบด้วย

- 1.1 สินทรัพย์รวม 2,197,572 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีบัญชี จำนวน 38,773 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.73 จากการได้รับจัดสรรเงินงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2566 เพื่อจ่ายชำระหนี้ในส่วนที่ ธ.ก.ส. สำรองจ่ายแทนรัฐบาล กอปรกับธนาคารกันเงินสำรองเพิ่มขึ้น ธ.ก.ส. มีเงินให้สินเชื่อคงเหลือจำนวน 1,606,768 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากต้นปีบัญชี จำนวน 499 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.03

1.2 หนี้สินรวม จำนวน 2,050,314 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีบัญชี จำนวน 36,248 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.74 จากการถอนเงินฝากเป็นสำคัญ ในขณะที่รายการระหว่างธนาคารเพิ่มขึ้นจากการทำหน้าที่คู่ค้า (Primary Dealer : PD) เงินรับฝาก จำนวน 1,820,869 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีบัญชี จำนวน 80,932 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.26 ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของเงินฝากต้นทุนสูง อาทิ เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ ประจำและเงินฝากสลากออมทรัพย์ สัดส่วนเงินรับฝาก ต้นทุนต่ำ (Current And Saving Account : CASA) อยู่ที่ร้อยละ 59.43 เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีบัญชีก่อนที่ร้อยละ 58.67

1.3 ส่วนของเจ้าของ จำนวน 147,258 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีบัญชี จำนวน 2,525 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 1.69 จากการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีบัญชี 2564 เพื่อจ่ายเงินปันผล

1.4 รายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิ ผลการดำเนินงาน 7 เดือนของปีบัญชี 2565 ธ.ก.ส. มีรายได้รวม 51,902 ล้านบาท เป็นรายได้หลังการคืนและลดดอกเบี้ยให้แก่ลูกค้าที่เข้าร่วมโครงการชำระดีมีคืน ชำระดีมีคืนพลัส และโครงการลดดอกเบี้ยแก่นักภาคครัวเรือน ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 49,636 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 2.73 จากการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญของหนี้ค้างชำระและหนี้ NPLs ที่เพิ่มขึ้นภายในปีบัญชี 2565 เป็นหลัก คงเหลือกำไรสุทธิ จำนวน 2,266 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 429 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.35 โดยมี อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Return On Asset : ROA) เท่ากับร้อยละ 0.18 อัตราส่วนผลตอบแทน ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return On Equity : ROE) เท่ากับร้อยละ 2.63 และอัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้สุทธิ จากการดำเนินงาน เท่ากับร้อยละ 46.61

1.5 ผลการดำเนินงานธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account : PSA) มีสินทรัพย์รวม จำนวน 583,829 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีบัญชี จำนวน 66,949 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.29 จากการได้รับจัดสรร เงินงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2566 เพื่อจ่ายชำระเงินในส่วนที่ ธ.ก.ส. สำรองจ่ายแทนรัฐบาล และรับชำระหนี้ โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2564/65 เป็นหลัก

1.6 การสร้างมูลค่าเพิ่มในระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management : EVM) กำไรสุทธิหลังหักภาษี (Net Operating Profit After Taxes : NOPAT) จำนวน 1,807 ล้านบาท ขณะที่อัตราต้นทุนเงินทุน (Weighted Average Cost of Capital : WACC) อยู่ที่ร้อยละ 3.76 ทำให้มีต้นทุนเงินทุน (Capital Charge) จำนวน 3,244 ล้านบาท ส่งผลให้ขาดทุนทางเศรษฐศาสตร์ จำนวน 1,437 ล้านบาท หากเปรียบเทียบ ผลประกอบการปีก่อนที่มีผลขาดทุนทางเศรษฐศาสตร์ จำนวน 1,126 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 311 ล้านบาท จากอัตราต้นทุนเงินทุนเพิ่มขึ้น

1.7 ธ.ก.ส. มีเงินสด จำนวน 18,660 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีบัญชี จำนวน 2,976 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.75

1.8 ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับธนาคารพาณิชย์ ธ.ก.ส. มีเงินกองทุนทั้งสิ้น จำนวน 158,591 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 จำนวน 145,026 ล้านบาท และเงินกองทุนชั้นที่ 2 จำนวน 13,565 ล้านบาท ขณะที่สินทรัพย์เสี่ยง จำนวน 1,267,682 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามเกณฑ์ Basel II ร้อยละ 12.51 ซึ่งมีความมั่นคง เพียงพอต่อการขยายธุรกิจ และสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานของ ธปท. ซึ่งกำหนดไว้ต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.50 เมื่อเปรียบเทียบกับธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศของไตรมาสที่ 2/2565 ธ.ก.ส. มีเงินกองทุนเพื่อรองรับสินทรัพย์เสี่ยงต่ำกว่า ค่าเฉลี่ยธนาคารพาณิชย์ ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 19.15

2. การดำเนินงานด้านไม่ใช้การเงิน ธ.ก.ส. ขับเคลื่อนงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายตามเป้าประสงค์เชิงวิสัยทัศน์ ธนาคารที่ยั่งยืน และพัฒนาชนบทที่ยั่งยืนผ่านแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2565 จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ 18 กลยุทธ์ 58 แผนงาน 86 โครงการ 197 ตัวชี้วัด ซึ่งมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 144 ตัวชี้วัด ใกล้เคียงเป้าหมาย จำนวน 25 ตัวชี้วัด ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 28 ตัวชี้วัด และบันทึกข้อตกลง ระหว่าง ธ.ก.ส. กับกระทรวงการคลัง (IRDP) ปีบัญชี 2565 แบ่งเป็น 2 หมวด 20 โครงการ 29 ตัวชี้วัด ซึ่งมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 21 ตัวชี้วัด ใกล้เคียงเป้าหมาย จำนวน 6 ตัวชี้วัด ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 2 ตัวชี้วัด จากผลการดำเนินงานทางการเงิน ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565 คุณภาพสินเชื่อ และการเติบโตสินเชื่อ ลดลงที่ส่งผลต่อความมั่นคงทางการเงินของธนาคาร โดย ธ.ก.ส. มีแนวทางการขับเคลื่อนมูลค่าทางการปฏิบัติการ

(Operation Value Drivers) ตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพเชิงกลยุทธ์ (Strategic Improvement Plan) เพื่อผลักดันปัจจัยทางการเงิน (Financial Value Drivers) ดังนี้ (1) การสร้างคุณภาพชีวิตลูกค้าที่ดีขึ้น เพื่อรักษาคุณภาพสินเชื่อโดยการบริหารจัดการหนี้ และการพัฒนาศักยภาพลูกค้า โดย ธ.ก.ส. ทบทวนระยะเวลาดำเนินการและปรับปรุงกระบวนการในการพัฒนาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ NPLs (2) การขยายโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของเกษตรกร โดยมีแนวทางในการขับเคลื่อนการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อการเติบโตสินเชื่ออย่างมีคุณภาพ จำนวน 30,000 ล้านบาท และ (3) การสร้างความมั่นคงทางการเงิน โดยบริหารจัดการหนี้เพื่อป้องกันการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญตามแนวทางการสร้างคุณภาพชีวิตลูกค้า และการบริหารจัดการรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายการบัญชี และฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์)

## 2. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส.

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส. โดย ธ.ก.ส. กำหนดแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส. รวมทั้งมาตรการจัดการความเสี่ยง มีเป้าหมายการดำเนินงาน แบ่งออกเป็น 3 ระยะ ประกอบด้วย ระยะเร่งด่วน ระยะสั้น และระยะปานกลาง โดยมีศูนย์สื่อสาร (War Room) จากส่วนกลาง ติดตาม กำกับ และแก้ไขปัญหาอุปสรรคจากส่วนกลาง เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนแผนสู่การปฏิบัติและดำเนินการได้ตามแผน ผ่านการขับเคลื่อนปัจจัยสู่ความสำเร็จ 6 กระบวนการ ได้แก่ (1) การบริหารแบบเบ็ดเสร็จ (Single Command) : รวมใจ ไปในทิศทางเดียวกัน (2) ระบบข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูลในเชิงลึก (Data Analytic) : วิเคราะห์สถานการณ์ทบทวนการจำแนกกลุ่มลูกหนี้ นำข้อมูลจากระบบมาวิเคราะห์สถานการณ์สินเชื่อด้วยคุณภาพ (Non - Performing Loans : NPLs) ในแต่ละพื้นที่ และกำหนดเป้าหมาย (3) ผลิตภัณฑ์และมาตรการที่สอดคล้องกับลูกหนี้ในแต่ละกลุ่ม (Product Solution) : ดูแลลูกหนี้ทั้งระบบ ทุ่มใจเข้ามาตราสารสีฟ้า (4) การปรับปรุงกระบวนการ (Reprocess) : ง่าย เร็ว (5) ช่องทางและการสื่อสาร (Channel & Communication) : สื่อสารแบบ 2 ทาง (Two - Way Communication) และ (6) ระบบติดตาม (Monitoring) : กำกับติดตามสนับสนุน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2565 มีผลการดำเนินงาน หนี้ NPLs จำนวน 232,859.44 ล้านบาท คิดเป็น NPLs/Loan อยู่ที่ร้อยละ 14.66 ธ.ก.ส. ได้ขับเคลื่อนตามแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส. ส่งผลให้หนี้ NPLs ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565 ลดลง จำนวน 28,314.27 ล้านบาท คงเหลือหนี้ NPLs จำนวน 204,545.16 ล้านบาท คิดเป็น NPLs/Loan อยู่ที่ร้อยละ 12.78 (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารจัดการคุณภาพหนี้บุคคลและสถาบัน)

## 3. เรื่อง โครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกข้าว โครงการสนับสนุนค่าบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพผลผลิตเกษตรกรผู้ปลูกข้าว และมาตรการคู่ขนานโครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกข้าว ปีการผลิต 2565/66

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบให้ ธ.ก.ส. ดำเนินโครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกข้าว โครงการสนับสนุนค่าบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพผลผลิตเกษตรกรผู้ปลูกข้าว และมาตรการคู่ขนานโครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกข้าว ปีการผลิต 2565/66 ของกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 4 โครงการ ตามมติคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2565 วงเงินงบประมาณรวม 116,855.906 ล้านบาท ประกอบด้วยวงเงินจ่ายเงินสินเชื่อ จำนวน 35,590 บาท วงเงินงบประมาณตามกรอบมาตรา 28 แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 28 จำนวน 66,040.906 ล้านบาท วงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของกรมการข้าว ที่ได้รับจัดสรรงบประมาณแล้ว จำนวน 15,225 ล้านบาท โดยใช้เงินทุน ธ.ก.ส. สำรองจ่ายและรัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจากการดำเนินโครงการทั้งหมด และให้ ธ.ก.ส. ขอรับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และปีถัด ๆ ไป ตามที่เกิดขึ้นจริงจากการดำเนินโครงการ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการเป็นส่วนหนึ่งในการปรับตัวชี้วัดการเงินที่เกี่ยวข้องตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงาน รัฐวิสาหกิจ และแยกเป็นบัญชีธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account : PSA) (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ)

#### 4. เรื่อง การปรับปรุงมาตรการบริหารจัดการคุณภาพหนี้และฟื้นฟูศักยภาพลูกหนี้

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบปรับปรุงมาตรการบริหารจัดการคุณภาพหนี้และฟื้นฟูศักยภาพลูกหนี้ โดยออกแบบผลิตภัณฑ์และมาตรการสำหรับลูกหนี้ที่มีหนี้ด้อยคุณภาพ (Non - Performing Loan : NPLs) เพื่อรองรับมาตรการเร่งด่วน มาตรการระยะสั้น และระยะปานกลาง กำหนดระยะเวลาสิ้นสุดมาตรการ วันที่ 31 มีนาคม 2566 เพื่อช่วยเหลือลูกหนี้ตามแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส. ดังนี้ (1) เพิ่มกลุ่มเป้าหมายในการบริหารจัดการหนี้ (2) ขยายความลักษณะหนี้ที่มีศักยภาพต่ำ (3) แนวทางหรือมาตรการช่วยเหลือประกอบด้วยกรณีลูกหนี้ NPLs ที่มีศักยภาพต่ำ สามารถชำระหนี้ได้เสร็จสิ้นหรือชำระปิดบิลค่างได้ตามงวด และไม่สามารถชำระหนี้เสร็จสิ้นหรือชำระได้ตามงวด (4) ลูกหนี้ ผู้รับใช้หนี้ หรือเปลี่ยนตัวลูกหนี้ สามารถรับใช้หนี้หรือกู้เงินเพื่อชำระหนี้สินตนเองและหนี้สินภายนอก (5) ลูกหนี้สามารถกู้เงินสินเชื่อฟื้นฟูได้ ไม่เกินร้อยละ 99 ของมูลค่าหลักประกันที่คงเหลือ และ (6) ลดหย่อนการใช้หลักประกัน และขอยกเว้นการเรียกหลักประกันในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ กรณีหลักประกันเดิมมีเหตุผิดปกติ โดยให้สามารถใช้หลักประกันเดิมเท่าที่คงเหลืออยู่ ทั้งนี้ การดำเนินการตามมาตรการและอื่นใดนอกจากที่กำหนด ให้เป็นไปตามข้อบังคับและวิธปฏิบัติของ ธ.ก.ส. โดยให้ผู้จัดการหรือส่วนงานที่เกี่ยวข้องมีอำนาจลงนาม

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารจัดการคุณภาพหนี้บุคคลและสถาบัน)

#### 5. เรื่อง การแต่งตั้งกรรมการ ธ.ก.ส. ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการแทนกรรมการ ธ.ก.ส. ที่ลาออก

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง นายประยูร อินสกุล ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รองประธานกรรมการ ธ.ก.ส. และนายชาญวิทย์ นาคบุรี ผู้แทนกระทรวงการคลัง กรรมการ ธ.ก.ส. ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการแทนกรรมการ ธ.ก.ส. ที่ลาออก จำนวน 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีดิจิทัล คณะกรรมการสรรหาผู้จัดการ ธ.ก.ส. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้จัดการ ธ.ก.ส. โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2565

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)

#### 6. เรื่อง รายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) โดยจำแนกผลการดำเนินงาน ออกเป็น 4 สถานะ ได้แก่ สถานะงานเสร็จสมบูรณ์ (สีเขียวเข้ม) สถานะงานอยู่ระหว่างดำเนินการ (สีเขียวอ่อน) สถานะงานอยู่ระหว่างดำเนินการและยังไม่เห็นพัฒนาการสำคัญ (สีเหลือง) และสถานะงานยังไม่ดำเนินการ (สีแดง) ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการแก้ไข ดังนี้

1. ธปท. ได้ประเมินสถานะดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ตามแผนแก้ไขจากคำสั่งการและข้อเสนอแนะฯ จำนวน 10 ด้าน 28 ข้อ จำแนกเป็น สถานะงานเสร็จสมบูรณ์ จำนวน 5 ข้อ สถานะงานอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 8 ข้อ และสถานะงานอยู่ระหว่างดำเนินการและยังไม่เห็นพัฒนาการสำคัญ จำนวน 15 ข้อ โดยมีข้อสังเกตเพิ่มเติม จำนวน 15 ข้อ

2. การปรับปรุงแก้ไขประเด็นคำสั่งการและข้อเสนอแนะฯ จากการตรวจสอบของ ธปท. ปี 2563 แบ่งเป็น 2 ด้าน ได้แก่ ด้านกิจการ สินทรัพย์และหนี้สิน จำนวน 6 ประเด็น โดยนำไปบูรณาการร่วมกับแผนงานในประเด็นสำคัญที่ต้องการให้ ธ.ก.ส. แก้ไขแล้ว สำหรับด้านการบริหารจัดการการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) จำนวน 6 ประเด็น เป็นสถานะงานอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 5 ประเด็น และอยู่ระหว่างดำเนินการและยังไม่เห็นพัฒนาการสำคัญ จำนวน 1 ประเด็น

3. ประเด็นอื่นที่ต้องการให้ ธ.ก.ส. แก้ไข ปี 2564 ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จำนวน 5 ประเด็น เป็นสถานะงานอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 4 ประเด็น และอยู่ระหว่างดำเนินการและยังไม่เห็นพัฒนาการสำคัญ จำนวน 1 ประเด็น

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์)

## 7. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานระบบงานสำคัญ ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2565

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานระบบงานสำคัญ ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2565 ประกอบด้วย ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ด้านการตรวจสอบภายใน ด้านทรัพยากรมนุษย์ ด้านดิจิทัล ด้านนวัตกรรมองค์กร ด้านการจัดการความรู้ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้านลูกค้าและตลาด และด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 203 แผนงาน และไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 5 แผนงาน ได้แก่ (1) โครงการพัฒนาระบบวิเคราะห์สินเชื่อ CAP (Credit Analysis Program) ผ่านระบบงาน New Easy Loan (Phoenix) (2) แผนการกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดและงวดการชำระหนี้ต่อปีของรัฐบาลรายโครงการ (ที่เกิดขึ้นใหม่) ให้ชัดเจน (3) โครงการขยายผล/ต่อยอดผลงานนวัตกรรม (4) โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝากผ่านช่องทางดิจิทัล ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้เปิดให้บริการ A – Mobile Plus แล้ว เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 และเริ่มจำหน่ายสลากดิจิทัล ธ.ก.ส. เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2565 และ (5) แผนงานร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการภาคเกษตรไทย (Venture Capital) (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์)

## 8. เรื่อง การแต่งตั้งรองประธานกรรมการและกรรมการในคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบการแต่งตั้งรองประธานกรรมการและกรรมการในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 2 คน ได้แก่ นายประยูร อินสกุล ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นรองประธานกรรมการ ธ.ก.ส. และนายชาญวิทย์ นาคบุรี ผู้แทนกระทรวงการคลัง เป็นกรรมการอื่นในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. แทนนายทองเปลว กองจันทร์ และนายจำเริญ โพธิยอด ที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2565 และให้อยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของผู้ซึ่งตนแทน (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)